

## **Disciplina: Treinamento e Desenvolvimento**

### **Ementa**

O desenvolvimento estratégico dos Recursos Humanos (RH) na empresa, através de Treinamentos e Desenvolvimento. Os principais componentes da área de Treinamento e Desenvolvimento em RH. Contrato e trabalho em conjunto com consultorias. Tipos de treinamento e desenvolvimento. Técnicas de treinamento. Organização do treinamento: levantamento da necessidade, orçamento, local, objetivos, recursos, ferramentas, público alvo e avaliação de reação e de eficácia. Desenvolvimento de competências, treinamento voltado para a gestão por competências. Motivação humana. Criatividade. Desenvolvimento e treinamento de competências gerenciais.

### **Competências / Habilidades**

Compreender a função do treinamento nas organizações.

Identificar os tipos, as formas e as fases do treinamento.

Identificar os fatores que propiciam o desenvolvimento de equipes.

Compreender a função e os pressupostos do trabalho em equipe, reconhecendo o papel de cada integrante.

Elaborar um Levantamento de Necessidade de Treinamento e um Plano de Desenvolvimento Individual.

Elaborar formulários de avaliação de reação e de eficácia de treinamento.

### **Bibliografia Básica**

BOOG, G. (coord.). **Manual de gestão de pessoas e equipes**. Vol. I e II. São Paulo: Gente, 2002.

KANAANE, R.; ORTIGOSO, S. **Manual do Treinamento e Desenvolvimento do potencial humano**. São Paulo: Atlas, 2001.

CHIAVENATO, I. **Treinamento e Desenvolvimento de Recursos Humanos**. São Paulo: Atlas, 2008.

### **Bibliografia Complementar**

BALESTRO-ALAVAREZ, M. E. **Mutatis mutantis**: dinâmicas de grupo para o

desenvolvimento humano. Vol. I e II. São Paulo: Campinas, 2002.

BECKER, B.; HUSELID, M.; ULRICH, D. **Gestão estratégica de pessoas com “Scorecard”**. São Paulo: Campus, 2001.

FLEURY, A.; FLEURY, M. T. **Estratégias empresariais e formação de competências**. São Paulo: Atlas, 2001.

MOSCOVICI, F. **Equipes dão certo**: a multiplicação do talento humano. Rio de Janeiro: Ed. Livraria José Olympio, 1995.

RABELO, I. S. **Treinamento e Desenvolvimento**. São Paulo: Casa do Psicólogo, 2011.